

СОГЛАСОВАНО

Куратор проекта

Заместитель директора дирекции приоритетных образовательных инициатив Президентской академии

Шубин Александр Сергеевич / _____ /

УТВЕРЖДАЮ

Председатель Проектного комитета Академии

И.о. директора дирекции приоритетных образовательных инициатив Президентской академии

Гаркуша Наталья Сергеевна / _____ /

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

1. Основные положения

| | | | |
|---|--|--|----------------------------------|
| Наименование стратегического направления | Повышение качества образования Президентской академии | | |
| Полное наименование проекта | Создание и обеспечение работы проектной школы Президентской академии «ЛИГА» лидеров изменений | | |
| Краткое наименование проекта | «ЛИГА» лидеров изменений» (Лучшие Идеи Государственных Активистов) | Срок начала и окончания проекта | 1 октября 2023г. – 1 июля 2024г. |
| УТВЕРЖДАЮ: | | | |
| Заказчик проекта | Гаркуша Наталья Сергеевна- и.о. директора дирекции приоритетных образовательных инициатив | | |
| Руководитель проекта | Якупова Камилла Айратовна | | |
| Администратор проекта | Мольков Михаил Алексеевич | | |
| Менеджер по управлению заинтересованными сторонами | Путинцева Анастасия Андреевна | | |
| Менеджер по сетевым коммуникациям | Маркашева Анастасия Андреевна | | |
| Менеджер по функциональным направлениям и планированию | Самохина Мария Константиновна | | |
| Менеджер по финансам, ресурсам и качеству | Пелевин Артём Андреевич | | |

| | | |
|---|---|--|
| Менеджер по управлению рисками и возможностями | Инчина Вероника Игоревна | |
| Соисполнители (иные организации) | 1. Координационный совет по делам молодёжи в научной и образовательной сферах 2. Федеральные органы исполнительной власти 3. Дирекция приоритетных образовательных инициатив 4. Студенты «РЕСУРСа России» и других факультетов | |
| Связь с другими проектами | Команда №5 «НОВАЯ ЦИФРА» | |
| Связь с портфелем проектов | - | |

2. Цель и показатели проекта

Цель: обеспечить формирование проектных компетенций и достижение уровня проектной культуры (от 1,8 балла) не менее чем у 80% участников проектной школы к 1 июля 2024 года

| № | Наименование показателя | Единица измерения | Тип показателя | Базовое значение | | Период | |
|----|--|-------------------|----------------|------------------|------------|------------|------------|
| | | | | Значение | Дата | 01.04 2024 | 01.07 2024 |
| 1. | Уровень проектной культуры участников проектной школы | ед. (уровень) | Основной | 1.0 | 25.09.2023 | - | 1,8 |
| 2. | Количество участников, ежегодно прошедших обучение в проектной школе | Чел. | Основной | 0 | 05.02.2024 | - | 65 |
| 3. | Количество проведённых мероприятий в рамках проектной школы | Ед. | Дополнительный | ≥ 1 | 01.11.2023 | ≥5 | ≥10 |
| 4. | Количество реализованных проектов участниками проектной школы | Ед. | Дополнительный | 0 | 29.03.2024 | 0 | ≥7 |

3. Результаты проекта

| № | Наименование функционального направления, результата | Срок | Характеристика результата |
|---|--|---------------------------|--|
| Разработка и реализация мероприятий для популяризации проектного управления участниками проектной школы | | | |
| 1. | <i>Результат:</i> Проведены открытые лекции, бизнес-игры, стратегические сессии, буткемп-тренинги с участием известных специалистов в сфере проектного управления | 14.09.2023- 01.07.2024 | Проведена 1 стратегическая сессия, не менее 3 открытых лекций, подготовлен план по созданию буткемп-тренингов, направленных на развитие проектной культуры участников проектной школы |
| 2. | <i>Результат:</i> Проведена итоговая стратегическая сессия по проектному управлению, содействие распространению методологии проектного управления и развитию проектной культуры | 13.04.2024- 31.05.2024 | В итоговой стратегической сессии приняло участие не менее 20 экспертов в сфере проектного управления и не менее 40 участников проектной школы |
| 3. | <i>Результат:</i> Разработаны и изданы/опубликованы информационные материалы для популяризации проектного управления | 20.03.2023- 01.07.2024 | Издано не менее 1 брошюры/сводов знаний, 2 видео о проектном управлении |
| 4. | <i>Результат:</i> Созданы и разработаны (доработаны) разделы, связанных с функционированием проектной школы «ЛИГА лидеров изменений». | 20.04.2024- 20.05.2024 | Внесены новые вкладки и разделы на платформу «Цифроресурс»: «Ярмарка проектных предложений», «Ярмарка задач», «Проектная школа». Исправлены имеющиеся недочеты и проанализированы недостающие технические компоненты |
| Организация развития у участников проектной школы профессионально- | | | |

| технических компетенций в сфере проектного управления | | | |
|--|--|------------------------------|--|
| 5. | <i>Результат:</i> Разработаны учебно-методические материалы ситуационных кейсов и составлен план проведения по ним тренинг-туров и экшен-тренинги | 01.03.2024- 31.05.2024 | Составлен план мероприятий по проведению тренинг-туров и экшен-тренингов по основным областям знаний проектного управления: риски, возможности, заинтересованные стороны, бюджет, сроки, команда. Анализы проектов в формате кейс-стадий |
| 6. | <i>Результат:</i> Создана онлайн база знаний по теме «Проектное управление» для обучения в проектной школе на 2024-2027 год со сроком завершения до 01.07.2024. | 05.02.2024- 01.07.2024 | Разработана онлайн база знаний по теме «Проектное управление» для обучения в проектной школе на 2024-2027 год, направленная на развитие у участников проектной школы профессионально-технических компетенций в сфере проектного управления |
| Организация развития у участников проектной школы личностно-управленческих компетенций в сфере проектного управления | | | |
| 7. | <i>Результат:</i> 1. Составлен план мероприятий, включающий в себя проведение дискуссий с экспертами в формате ТЭД по дальнейшему развитию личностно-управленческих компетенций в сфере проектного управления на 2024-2027 год со сроком завершения до 01.07.2024 | 1) 04.02.2024- 01.07.2024 | План мероприятий включает в себя проведение не менее 6 дискуссий в формате TED до окончания обучения участников в проектной школе. Дискуссии представляют собой серию мероприятий, на которых выступают не менее 3 экспертов и непосредственно заинтересованных лиц, чтобы поделиться своими идеями, знаниями и опытом с обучающимися проектной школы. Экспертами являются представители органов власти, |

| | | | |
|--|--|-----------------------|--|
| | | | специалисты в сфере проектного управления и члены проектного комитета |
| 8. | <i>Результат:</i> Составлена программа проведения интерактивных практик и деловых игр, раскрывающих личностно-управленческие компетенции на срок 2024-2025 года со сроком завершения планирования до 1 июля 2024 года | 04.03.2024-30.04.2024 | Составленная программа включает в себя проведение не менее 5 интерактивных практик и не менее 3 деловых игр до окончания обучения участников проектной школе. Они представляют собой развитие управленческих качеств на тренировочных командах, которые создают искусственно-сложные ситуации для обучающегося |
| Разработка и реализация проектов совместно с органами публичной власти и участие в проектах государственного сектора | | | |
| 9. | <i>Результат:</i> Создана «ярмарка задач», «ярмарка проектных предложений» на Цифроресурсе для взаимодействия сотрудников органов власти и студентов | 01.02.2024-31.05.2024 | Ярмарка задач и ярмарка проектных предложений представляет собой отдельный раздел на Цифроресурсе, в котором сотрудники органов исполнительной власти, нуждающиеся в помощи, могут публиковать задания, а обучающиеся - предлагать инициативу для решения проблем |
| 10. | <i>Результат:</i> Сформирован проектный комитет, состоящий из специалистов в области проектного управления и представителей органов публичной власти | 15.12.2023-29.01.2024 | Проектный комитет сформирован на из сотрудников Дирекции приоритетных образовательных инициатив и приглашённых гостей из ФОИВ. На проектном комитете будет происходить обсуждение и анализ идей проектов, а также разбор ошибок, допущенных при написании данной идеи |
| Подготовка процедуры профессиональной сертификации в сфере проектного управления | | | |

| | | | |
|-----|--|---------------------------|--|
| 11. | <i>Результат:</i> Подготовлен идейный план проведения профессиональной сертификации в сфере проектного управления | 04.03.2024- 24.06.2024 | Экспертная комиссия включает в себя не менее 7 членов дирекции и приглашенных специалистов |
|-----|--|---------------------------|--|

4. Финансовое обеспечение реализации проекта

| № | Наименование результата | Источники финансирования | Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб.) | | | Всего (тыс. руб.) |
|----|--|---|---|-------------|-------------|-------------------|
| | | | 2023г (4кв) | 2024г (1кв) | 2024г (2кв) | |
| 1. | Проведены открытые лекции, бизнес-игры, стратегические сессии, буткемп-тренинги с участием известных специалистов в сфере проектного управления | <i>Координационный совет, Дирекция приоритетных образовательных инициатив, руководство Президентской академии, Фонд президентских грантов</i> | - | - | - | - |
| 2. | Проведена итоговая стратегическая сессия по проектному управлению содействие распространению методологии проектного управления и развитию проектной культуры | | - | - | - | - |
| 3. | Разработаны и изданы/опубликованы информационные материалы для популяризации проектного управления | | - | - | - | - |
| 4. | Разработаны учебно-методические материалы ситуационные кейсы и составлен план проведения по ним тренинг-туров и экшен-тренингов | | - | - | - | - |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | <i>инициатив, руководство Президентской академии, Фонд президентских грантов</i> | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|

5. Участники проекта

| № | Роль в проекте | Фамилия, инициалы | Должность | Непосредственный руководитель | Занятость в проекте (процентов) |
|----------|---|-------------------------------|-----------------------------------|---|--|
| 1. | <i>Руководитель проекта</i> | Якупова Камилла Айратовна | Студент программы «Ресурс России» | Наталья Сергеевна Гаркуша-исполняющий обязанности дирекции приоритетных образовательных инициатив | 30% |
| 2. | <i>Администратор проекта</i> | Мольков Михаил Алексеевич | Студент программы «Ресурс России» | Якупова Камилла – руководитель проекта | 30% |
| 3. | <i>Менеджер по управлению заинтересованными сторонами</i> | Путинцева Анастасия Андреевна | Студент программы «Ресурс России» | Якупова Камилла – руководитель проекта | 25% |
| 4. | <i>Менеджер по сетевым коммуникациям</i> | Маркашева Анастасия Андреевна | Студент программы «Ресурс России» | Якупова Камилла – руководитель проекта | 25% |
| 5. | <i>Менеджер по финансам, ресурсам и качеству</i> | Пелевин Артем Андреевич | Студент программы «Ресурс России» | Якупова Камилла – руководитель проекта | 25% |
| 6. | <i>Менеджер по планированию и функциональным направлениям</i> | Самохина Мария Константиновна | Студент программы «Ресурс России» | Якупова Камилла – руководитель проекта | 25% |

| | | | | | |
|--|--|----------------------------|-----------------------------------|--|------|
| 7. | Менеджер по управлению рисками и возможностями | Инчина Вероника Игоревна | Студент программы «Ресурс России» | Якупова Камилла – руководитель проекта | 25% |
| 8. | Заинтересованная сторона | Макаркин Георгий Андреевич | Студент программы «Ресурс России» | Руководитель проекта команды №5 | 5% |
| Наименование функционального направления проекта: Разработка и реализация проектов для популяризации проектного управления участниками проектной школы | | | | | |
| Результат проекта: 1. Проведены открытые лекции, бизнес-игры, стратегические сессии, буткемп-тренинги с участием известных специалистов в сфере проектного управления | | | | | |
| 9. | Ответственный за достижение результата проекта | Мольков М.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 7,5% |
| 10. | Исполнитель | Пелевин А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |
| Результат проекта: 2. Проведена конференция по проектному управлению содействие распространению методологии проектного управления и развитию проектной культуры | | | | | |
| 11. | Ответственный за достижение результата проекта | Путинцева А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |
| 12. | Исполнитель | Инчина В.И. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 6,3% |
| Результат проекта: 3. Разработаны и изданы/опубликованы информационные материалы для популяризации проектного управления | | | | | |
| 13. | Ответственный за достижение результата проекта | Самохина М.К. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |
| 14. | Исполнитель | Пелевин А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 6,3% |
| Результат: 4. Созданы и разработаны (доработаны) разделы, связанных с функционированием проектной школы «ЛИГА лидеров изменений» | | | | | |
| 15. | Ответственный за достижение результата проекта | Мольков М.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |
| 16. | Исполнитель | Пелевин А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 6,3% |
| Наименование функционального направления проекта: Организация развития у участников проектной школы профессионально-технических компетенций в сфере проектного управления | | | | | |
| Результат проекта: 5. Разработаны учебно-методические материалы ситуационные кейсы и составлен план проведения тренингов и экшен-тренингов | | | | | |

| | | | | | |
|---|--|----------------|-----------------------------------|--------------|------|
| 17. | Ответственный за достижение результата проекта | Маркашева А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 10% |
| 18. | Исполнитель | Инчина В.И. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 9,7% |
| Результат проекта: 6. Создана онлайн база знаний по теме «Проектное управление» для обучения в школе на 2024-2027 год со сроком завершения до 01.07.2024 | | | | | |
| 21. | Ответственный за достижение результата проекта | Инчина В.И. | Студент программы «Ресурс России» | Гаркуша Н.С. | 15% |
| 22. | Исполнитель | Мольков М.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 7,5% |
| Наименование функционального направления проекта: Организация развития у участников проектной школы личностно-управленческих компетенций в сфере проектного управления | | | | | |
| Результат проекта: 7. Составлен план мероприятий, включающий в себя проведение дискуссий с экспертами в формате ТЭД по дальнейшему развитию личностно-управленческих компетенций в сфере проектного управления на 2024-2027 год со сроком завершения до 01.07.2024 | | | | | |
| 23. | Ответственный за достижение результата проекта | Самохина М.К. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 6,3% |
| 24. | Исполнитель | Мольков М.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 7,5% |
| Результат проекта: 8. Составлена программа проведения интерактивных практик и деловых игр, раскрывающих личностно-управленческие компетенции на срок 2024-2025 года со сроком завершения планирования до 1 июля 2024 года | | | | | |
| 25. | Ответственный за достижение результата проекта | Пелевин А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 7,5% |
| 26. | Исполнитель | Путинцева А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |
| Наименование функционального направления проекта: Разработка и реализация проектов совместно с органами публичной власти/ участие в проектах государственного сектора | | | | | |
| Результат проекта: 9. Создана ярмарка-задач на Цифроресурсе для взаимодействия сотрудников органов власти и студентов | | | | | |
| 27. | Ответственный за достижение результата проекта | Путинцева А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |
| 28. | Исполнитель | Маркашева А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 5% |
| Результат проекта: 10. Сформирован проектный комитет, состоящий из специалистов в области проектного управления и | | | | | |

| представителей органов публичной власти | | | | | |
|--|--|----------------|-----------------------------------|--------------|------|
| 29. | Ответственный за достижение результата проекта | Маркашева А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 5% |
| 30. | Исполнитель | Пелевин А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |
| Наименование функционального направления проекта: Разработка и реализация индивидуальных проектов | | | | | |
| Результат проекта: 11. Разработан идейный план проведения профессиональной сертификации в сфере проектного управления | | | | | |
| 31. | Ответственный за достижение результата проекта | Якупова К.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |
| 32. | Исполнитель | Пелевин А.А. | Студент программы «Ресурс России» | Якупова К.А. | 4,2% |

8. Методика расчета показателей проекта

| № | Наименование показателя и единица измерения | Методика расчета | Базовые показатели | Источник данных | Ответственный за сбор данных (ФИО, должность) | Дополнительная информация |
|----|--|--|--------------------|---|---|--|
| 1. | Уровень проектной культуры участников проектной школы Ед. (уровень) | Уровень проектной культуры измеряется с использованием тестирований по проектному управлению. Используется формула: $\text{УПК} = \frac{\sum_{i=1}^n (X * a)}{10} \div 4$ Где, X - оценка обучающегося в ходе тестирования a – количество компетенций, проверяемых у обучающегося в ходе тестирования (4-16) | 1,0 | Результаты тестирования обучающихся проектной школы | Гаркуша Наталья Сергеевна, и.о. директора дирекции приоритетных образовательных инициатив | Методика является специально разработанной под проектную школу «ЛИГА лидеров изменений» для определения выполнения показателей проекта и анализа прогресса обучающихся |
| 2. | Количество участников, ежегодно прошедших обучение в проектной школе | Абсолютный подсчёт | 65 | Результаты отбора в проектную школу | Мольков Михаил Алексеевич, администратор проекта | Количество участников определяется заранее |

| | | | | | | |
|----|---|--------------------|----|--|--|---|
| | | | | | | запланированным числом обучающихся в проектной школе и утверждается проектной командой с функциональным заказчиком проекта |
| 3. | Количество проведённых мероприятий в рамках проектной школы | Абсолютный подсчёт | ≥1 | Юридические документы, согласованные с администрацией положения о проведении мероприятия со всеми учтенными пожеланиями и правилами | Якупова Камилла Айратовна – руководитель проекта | Проведенное мероприятие является засчитанным при реальном выполнении поставленной задачи с участием обучающихся проектной школы |
| 4. | Количество реализованных проектов участниками проектной школы | Абсолютный подсчёт | 0 | Заключения проектного комитета после защиты проектов, отчёты руководителей проектов о выполнении функциональных направлений проектов | Гаркуша Наталья Сергеевна – и.о. директора дирекции приоритетных образовательных инициатив | Проект является реализованным, когда прошел все необходимые этапы подготовки, был одобрен проектным комитетом |