

СОГЛАСОВАНО

Куратор проекта

Заместитель директора дирекции приоритетных образовательных инициатив

Поташова О.А. / _____ /

УТВЕРЖДАЮ

Председатель проектного комитета

И.О. директора дирекции приоритетных образовательных инициатив

Гаркуша Н.С. / _____ /

ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА
<Государство. Молодые лидеры>

Дата отчета: 19.04.2024

Срок начала и окончания проекта: 22.11.2024-01.04.2024

1. Сводная информация о реализации проекта*

ЦЕЛЬ И ПОКАЗАТЕЛИ	РЕЗУЛЬТАТЫ	КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ	МЕРОПРИЯТИЯ	БЮДЖЕТ
Количество достигнутых показателей, в том числе включенных в цель - 4. Количество показателей, в том числе включенных в цель всего в проекте - 4.	Количество достигнутых результатов проекта - 7. Всего результатов в проекте – 7.	Количество достигнутых контрольных точек, - 8. Всего КТ в проекте – 8.	Количество достигнутых мероприятий - 110. Всего мероприятий в проекте – 110.	Сумма исполнения: 106,5 тыс. руб. и 100 % исполнения. Общий бюджет проекта – 106,5 тыс. руб.

*<https://disk.yandex.com/d/NvJjDpXsoilJfg>

	Отсутствие		Наличие отклонений		Наличие критических
---	------------	---	--------------------	---	---------------------

отклонений

отклонений

2. Информация о достижении цели и показателей проекта

№ п/п	Статус	Наименование показателя, в том числе включенного в цель	Тип показателя	Базовое значение		Значение по периодам (месяц/квартал)									Комментарий
						01.11.2023			01.02.2024			01.04.2024			
						Значение	Дата	План	Факт	%	План	Факт	%	План	
1.		Количество школьников – участников мастерской	основной	0	14.11.2023	0	0	0	0	0	0	50	48	96	Двое участников не приняли участия в мастерской в связи с болезнью
2.		Количество желающих подать заявления на направления ГМУ	основной	0	14.11.2023	0	0	0	0	0	0	40	42	105	
3		Количество участников, желающих подать заявления в РАНХИГС и на Ресурс России из числа участников мастерской	дополнительный	0	14.11.2023	0	0	0	0	0	0	30	41	136	
4		Уровень удовлетворенности результатами мастерской по результатам опроса NPS	дополнительный	0	14.11.2023	0	0	0	0	0	0	90	92	102	

3. Информация о достижении результатов проекта

№	Статус	Результат	Окончательный статус (получен / не получен / получен частично)	Комментарии и причины отклонений
<i>I Функциональное направление: Проведение конкурсного отбора участников мастерской</i>				
1		<i>Результат:</i> Проведен конкурсный отбор, утвержден протокол конкурсной комиссии	Получен	
<i>II Функциональное направление: Проведение мастерской</i>				
2		<i>Результат:</i> Сформирован реестр экспертов – участников мастерской	Получен	Отклонения связаны с длительным согласованием спикеров со стороны функционального заказчика
3		<i>Результат:</i> Сформированы требования проведения мероприятий мастерской	Получен	
4		<i>Результат:</i> Проведена мастерская	Получен	
<i>III Функциональное направление: Проведение информационной кампании</i>				
5		<i>Результат:</i> Медиапродукты и пиар-кампании, популяризирующие мастерскую и деятельность Президентской академии, включая программу РР	Получен	
<i>IV Функциональное направление: Формирование лояльного отношения к Академии и программе «РЕСУРС России»</i>				
6		<i>Результат:</i> Справки о результатах анализа обратной связи по итогам проведения мастерской	Получен	
<i>V Функциональное направление: Обеспечение участников мастерской продукцией мерча</i>				
7		<i>Результат:</i> Каждый участник мастерской обеспечен продукцией мерча в установленном количестве	Получен	

4. Выполнение проекта по отношению к графику

№ п\п	Статус	Наименование результата, контрольной точки, мероприятия	План (дата)	Факт (дата)	Отклонение, дней	Ответственный исполнитель	Подтверждающий документ	Причины отклонений
I Функциональное направление: Проведение конкурсного отбора участников мастерской								
1.		<i>Результат:</i> Проведен конкурсный отбор, утвержден протокол конкурсной комиссии	24.02.2024	23.02.2024	-	Лебедева Марина Кареновна, менеджер по коммуникациям	Протокол содержит данные конкурсного отбора всех претендентов на участие в мастерской, а также собранные и проанализированные результаты конкурсного отбора не менее 50 школьников https://disk.yandex.ru/i/fJzT37u2VAIxOQ	
1.1.1		<i>Мероприятие:</i> Сбор и обработка заявок, принятых в процессе конкурсного отбора	18.02.2024	18.02.2024	-	Лебедева Марина Кареновна, менеджер по коммуникациям	Документ, содержащий выгрузку данных с ссылками на участников и их работы из базы РДДМ https://disk.yandex.ru/i/fJzT37u2VAIxOQ	
1.1.2		<i>Мероприятие:</i> Подведение итогов конкурсного отбора, выделение участников мастерской, определение резерва участников, составление протокола конкурсной комиссии	24.02.2024	23.02.2024	-	Лебедева Марина Кареновна, менеджер по коммуникациям	Документ, содержащий список-рейтинг участников с расстановкой баллов https://disk.yandex.ru/i/fJzT37u2VAIxOQ	

1.1		<i>КТ:</i> По итогам конкурсного отбора создан протокол конкурсной комиссии	24.02.2024	23.02.2024	-	Лебедева Марина Кареновна, менеджер по коммуникациям	Протокол содержит данные конкурсного отбора всех претендентов на участие в мастерской, а также собранные и проанализированные результаты конкурсного отбора не менее 50 школьников https://disk.yandex.ru/i/fJzT37u2VAIxOQ	
<i>II Функциональное направление: Проведение мастерской</i>								
2.		<i>Результат:</i> Сформирован реестр экспертов – участников мастерской	29.02.2024	25.04.2024	56	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Сформированы портфолио экспертов, составлен план-график выступления экспертов https://disk.yandex.ru/i/mN3wv0tC0xvEPQ	Задержка связана с длительным согласованием кандидатур спикеров функциональным заказчиком
2.1.1		<i>Мероприятие:</i> Формирование реестра экспертов-участников мастерской и реестра тем выступлений в соответствии с методическими рекомендациями	29.02.2024	27.02.2024	-	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Документ с техническим заданием, содержащим требования к спикерам https://disk.yandex.ru/i/mN3wv0tC0xvEPQ	
2.1		<i>КТ:</i> Составлен список и график выступлений спикеров – участников	29.02.2024	25.04.2024	56	Данильченко Полина Романовна, менеджер по	Сформированы портфолио экспертов, составлен план-график выступления экспертов	Отклонение связано с задержкой утверждения

		мастерской				рискам	https://disk.yandex.ru/i/mN3wv0tC0xvEPQ	спикеров функциональным заказчиком
3.		<i>Результат:</i> Сформированы требования проведения мероприятий мастерской	31.01.2024	24.01.2024	-	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Сформированы и доведены РДДМ организационные требования проведения мастерской https://disk.yandex.ru/i/LAzATqGz_AzqKA	
3.1.1		<i>Мероприятие:</i> Формирование требований проведения мастерской в соответствии с методическими рекомендациями	31.01.2024	24.01.2024	-	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Документ с техническим заданием, содержащим требования к проведению мастерской https://disk.yandex.ru/i/LAzATqGz_AzqKA	
3.1		КТ: Создан перечень альтернативных вариантов проведения мастерской	05.02.2024	24.01.2024	-	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Сформирован документ, содержащий список альтернативных вариантов проведения мастерской с уточнением необходимых ресурсов, проводимых мероприятий, преимуществ и недостатков каждого из вариантов https://disk.yandex.ru/d/hT633YNWFEfhqw	
3.2.1		<i>Мероприятие:</i>	31.01.2	24.01.2	-	Данильченко	Документ с техническим	

		Формирование технического задания тьюторам для проведения мероприятий мастерской	024	024		Полина Романовна, менеджер по рискам	заданием, содержащим требования к тьюторам https://disk.yandex.ru/i/LAzATqGz_AzqKA	
3.2.2		<i>Мероприятие:</i> Согласование расписания Академии и доступности аудиторий с сеткой мероприятий Мастерской	31.01.2024	24.01.2024	-	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Расписание Президентской Академии https://disk.yandex.ru/i/fJzT37u2VAIxOQ	
3.2.3		<i>Мероприятие:</i> Разработка концепции, определение тематики, определение типа заданий кейс-чемпионата	31.01.2024	24.01.2024	-	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Документ с техническим заданием, содержащим требования к кейс-чемпионату https://disk.yandex.ru/i/efGnGIURZWTiKQ	
3.2.4		<i>Мероприятие:</i> Формирование тем и задач выступлений для приглашенных спикеров	31.01.2024	24.01.2024	-	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Документ с техническим заданием, содержащим требования к спикерам https://disk.yandex.ru/i/mN3wv0tC0xvEPQ	
3.2.5		<i>Мероприятие:</i> Передача представителям РДДМ информации о запланированных экскурсиях	31.01.2024	24.01.2024	-	Данильченко Полина Романовна, менеджер по рискам	Документ с техническим заданием, содержащим информацию о возможных вариантах организации экскурсионных программ https://disk.yandex.ru/i/hUcs2f0ZR1bU_w	
3.2		<i>КТ:</i>	31.01.2	24.01.2	-	Данильченко	Сформированы и доведены	

		Составлены и утверждены документы с информацией о требованиях к проведению мероприятий мастерской	024	024		Полина Романовна, менеджер по рискам	РДДМ организационные требования проведения мастерской https://disk.yandex.ru/i/bKjTW_tAyKEkEg https://disk.yandex.ru/i/tnW8MbziQs3uPw https://disk.yandex.ru/i/2nmyGKLRVJgDwQ https://disk.yandex.ru/i/uAxNAVdaxNvzig https://disk.yandex.ru/i/efGnGIURZWTiKQ https://disk.yandex.ru/i/3iCh9cmPxiTvOg	
4.		<i>Результат:</i> Проведена мастерская	31.03.2024	31.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Hap	
4.1.1		<i>Мероприятие:</i> Заезд участников, заселение в гостиницу	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Hap	
4.1.2		<i>Мероприятие:</i> Обед	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Hap	

4.1.3		Мероприятие: Интерактивный квест-знакомство «Движения первых»	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.4		<i>Мероприятие:</i> Организационное собрание с участниками	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.5		<i>Мероприятие:</i> Командообразующее занятие по развитию корпоративной культуры «Движения первых»	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.6		<i>Мероприятие:</i> Ужин	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.7		Мероприятие: Вечера знакомства в командах. Подготовка творческих презентаций команд	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.8		<i>Мероприятие:</i> Вечерняя «свечка»	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения	

						проекта	мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.9		<i>Мероприятие:</i> Личное время участников. Отбой	24.03.2024	24.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.10		<i>Мероприятие:</i> Завтрак, получение плана на день	25.03.2024	25.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.11		<i>Мероприятие:</i> Трансфер в Президентскую Академию	25.03.2024	25.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.12		<i>Мероприятие:</i> Торжественное открытие Авторской мастерской Алексея Комиссарова «Государство. Молодые лидеры» Визионерская лекция А.Г. Комиссарова	25.03.2024	25.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.13		<i>Мероприятие:</i> Диалог с действующими экспертами в социально-ответственной сфере	25.03.2024	25.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	

4.1.14		<i>Мероприятие:</i> Обед	25.03.2 024	25.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.15		<i>Мероприятие:</i> Сессия в формате ТЕД	25.03.2 024	25.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.16		<i>Мероприятие:</i> Рефлексия результатов работы первого дня	25.03.2 024	25.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.17		<i>Мероприятие:</i> Полдник	25.03.2 024	25.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.18		<i>Мероприятие:</i> Ужин	25.03.2 024	25.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.19		<i>Мероприятие:</i> Подготовка творческих презентаций	25.03.2 024	25.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения	

						проекта	мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.20		<i>Мероприятие:</i> Творческие презентации команд	25.03.2024	25.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.21		<i>Мероприятие:</i> Подведение итогов дня (рефлексия)	25.03.2024	25.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.22		<i>Мероприятие:</i> Второй ужин Вечерний туалет Подготовка ко сну	25.03.2024	25.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.23		<i>Мероприятие:</i> Завтрак	26.03.2024	26.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.24		<i>Мероприятие:</i> Работа над проектом	26.03.2024	26.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	

4.1.25		<i>Мероприятие:</i> Обед	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.26		<i>Мероприятие:</i> Работа над индивидуальным проектом	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.27		<i>Мероприятие:</i> Тренды в обучении государственных служащих в Президентской Академии	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.28		<i>Мероприятие:</i> Полдник в столовой Академии	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.29		<i>Мероприятие:</i> Презентация программы и общение со студентами программы «РЕСУРС России»	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.30		<i>Мероприятие:</i> Пешеходная прогулка с экскурсией по району в отель «XXX»	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий	

							https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.31		<i>Мероприятие:</i> Ужин	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.32		<i>Мероприятие:</i> Работа над индивидуальным проектом	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.33		<i>Мероприятие:</i> Интеллектуальный КВИЗ «Первые!»	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.34		<i>Мероприятие:</i> Подведение итогов дня (рефлексия)	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.35		<i>Мероприятие:</i> Личное время участников. Отбой	26.03.2 024	26.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.36		<i>Мероприятие:</i>	27.03.2	27.03.2	-	Бажинова Алена	Таблица, содержащая	

		Завтрак	024	024		Игоревна, руководитель проекта	расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.37		<i>Мероприятие:</i> Автобусный трансфер в Военный учебный центр РАНХиГС	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.38		<i>Мероприятие:</i> Посещение музея, занятие по работе с оружием	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.39		<i>Мероприятие:</i> Обед	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.40		<i>Мероприятие:</i> Визионерская лекция "Служба Родине"	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.41		<i>Мероприятие:</i> Полдник	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.42		<i>Мероприятие:</i>	27.03.2	27.03.2	-	Бажинова Алена	Таблица, содержащая	

		Автобусный трансфер в отель	024	024		Игоревна, руководитель проекта	расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.43		<i>Мероприятие:</i> Работа над проектом.	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.44		<i>Мероприятие:</i> Ужин	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.45		<i>Мероприятие:</i> Киноклуб «Первых» с анализом и обсуждение	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.46		<i>Мероприятие:</i> Подведение итогов дня (рефлексия)	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.47		<i>Мероприятие:</i> Личное время участников. Отбой	27.03.2 024	27.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий	

							https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.48		<i>Мероприятие:</i> Завтрак	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.49		<i>Мероприятие:</i> Пешеходная прогулка в РАНХиГС	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.50		<i>Мероприятие:</i> Установка на лекцию. Сбор обратной связи и вопросов	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.51		<i>Мероприятие:</i> лекция "Военная служба и спорт – культура достижений"	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.52		<i>Мероприятие:</i> Второй завтрак	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.53		<i>Мероприятие:</i> Проектная работа	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения	

						проекта	мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.54		<i>Мероприятие:</i> Обед Полдник выдать с собой	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.55		<i>Мероприятие:</i> Спортивное мероприятие совместно со студентами программы «РЕСУРС России» (Соревнование по нормам ГТО, Mortal Kombat)	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.56		<i>Мероприятие:</i> Пешеходная прогулка в отель «XXX»	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.57		<i>Мероприятие:</i> Ужин	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.58		<i>Мероприятие:</i> Работа над проектом, рефлексия прошедшего дня.	28.03.2 024	28.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	

4.1.59		<i>Мероприятие:</i> Музыкально-танцевальный вечер	28.03.2024	28.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.60		<i>Мероприятие:</i> Личное время участников. Отбой	28.03.2024	28.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.61		<i>Мероприятие:</i> Завтрак	29.03.2024	29.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.62		<i>Мероприятие:</i> Пешеходная прогулка в РАНХиГС	29.03.2024	29.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.63		<i>Мероприятие:</i> Установка на лекцию. Сбор обратной связи и вопросов	29.03.2024	29.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.64		<i>Мероприятие:</i>	29.03.2024	29.03.2024	-	Бажинова Алена Игоревна,	Таблица, содержащая расписание мастерской со	

		лекция «Государственная и муниципальная служба. Личный опыт»				руководитель проекта	статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.65		<i>Мероприятие:</i> Деловая игра «Интерактивный практикум для лидеров будущего»	29.03.2 024	29.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.66		<i>Мероприятие:</i> Обед Полдник выдать с собой	29.03.2 024	29.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.67		<i>Мероприятие:</i> Квест-экскурсия по Академии с направленностью на презентацию программы	29.03.2 024	29.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.68		<i>Мероприятие:</i> Пешеходная прогулка в отель «XXX»	29.03.2 024	29.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.69		<i>Мероприятие:</i> Ужин	29.03.2 024	29.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	

4.1.70		<i>Мероприятие:</i> Работа над проектом, рефлексия прошедшего дня.	29.03.2 024	29.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.71		<i>Мероприятие:</i> Подготовка творческого гала-концерта командами	29.03.2 024	29.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.72		<i>Мероприятие:</i> Личное время участников. Отбой	29.03.2 024	29.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.73		<i>Мероприятие:</i> Завтрак второй завтрак взять с собой?	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.74		<i>Мероприятие:</i> Трансфер в Президентскую Академию	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.75		<i>Мероприятие:</i> Презентация проектов и обратная связь по проектам	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий	

							https://clck.ru/3A8Нап	
4.1.76		<i>Мероприятие:</i> Торжественное закрытие Авторской мастерской А. Комиссарова «Государство. Молодые лидеры». Награждение участников	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Нап	
4.1.77		<i>Мероприятие:</i> Автобусный трансфер в отель	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Нап	
4.1.78		<i>Мероприятие:</i> Полдник	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Нап	
4.1.79		<i>Мероприятие:</i> Трансфер на ВДНХ	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Нап	
4.1.80		<i>Мероприятие:</i> Посещение выставки «Россия»	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Нап	

4.1.81		<i>Мероприятие:</i> Трансфер в отель	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.82		<i>Мероприятие:</i> Ужин	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.83		<i>Мероприятие:</i> Творческий гала-концерт участников мастерской	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.84		<i>Мероприятие:</i> Второй ужин, Вечерний туалет, Подготовка ко сну, Отбой	30.03.2 024	30.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.85		<i>Мероприятие:</i> Завтрак	31.03.2 024	31.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.86		<i>Мероприятие:</i> Фото-квест «Путешествие с	31.03.2 024	31.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения	

		Движением»				проекта	мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1.87		<i>Мероприятие:</i> Отъезд участников	31.03.2 024	31.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
4.1		<i>КТ:</i> Мастерская проведена в соответствие с сеткой мероприятий	31.03.2 024	31.03.2 024	-	Бажинова Алена Игоревна, руководитель проекта	Таблица, содержащая расписание мастерской со статусом выполнения мероприятий https://clck.ru/3A8Nap	
III Функциональное направление: Проведение информационной кампании								
5.		<i>Результат:</i> Медиапродукты и пиар- кампании, популяризирующие мастерскую и деятельность Президентской академии, включая программу PR	01.04.2 024	01.04.2 024	-	Нохрина Юлия Сергеевна, администратор проекта	Совместно с командой проекта PR, опубликованы материалы на соответствующих платформах. Студенты программы РЕСУРС России провели серию пиар- кампаний мастерской в школах родных городов.	
5.1.1		<i>Мероприятие:</i> Публикация поста в социальных сетях ВК и Telegram с оповещением о начале конкурсного набора на мастерскую,	24.11.2 024	24.11.2 024	-	Рябченко Алена Андреевна, Самбунова Мария Юрьевна	Информационный пост, размещенный на соответствующих платформах	

		приглашение принять участие, а также со ссылкой для подачи заявки					https://t.me/c/1985382401/1687 https://vk.com/wall-197280780_10521	
5.1.2		<p><i>Мероприятие:</i> Публикация постов, в количестве не менее 6, в социальных сетях ВК и Telegram с использованием видеороликов, содержащих основную информацию о мастерской, с участием членов команды проекта "Государство. Молодые Лидеры"</p>	15.02.2024	14.02.2024	-	Рябченко Алена Андреевна, Самбунова Мария Юрьевна	Информационный пост, размещенный на соответствующих платформах https://t.me/RRranepa/297 https://t.me/c/1985382401/1817 https://t.me/c/1985382401/1735 https://vk.com/clip-197280780_456239294 https://vk.com/clip-197280780_456239297 https://t.me/c/1985382401/1820 https://t.me/c/1985382401/1812 https://vk.com/wall-197280780_10797	
5.1.3		<p><i>Мероприятие:</i> Публикация поста в социальных сетях ВК и Telegram с новогодним</p>	19.01.2024	09.01.2024	-	Рябченко Алена Андреевна, Самбунова Мария Юрьевна	Информационный пост, размещенный на соответствующих платформах https://t.me/RRranepa/255	

		поздравлением, приглашением принять участие в мастерской и текущей статистикой количества заявок на мастерскую						
5.1.4		<p><i>Мероприятие:</i></p> <p>Публикация поста с сопровождением видеоролика в социальных сетях VK и Telegram с результатами конкурсного отбора и пожеланиями участникам</p>	20.03.2024	20.03.2024	-	Рябченко Алена Андреевна, Самбунова Мария Юрьевна	<p>Информационный пост, размещенный на соответствующих платформах</p> <p>https://vk.com/wall-225126687_3</p>	
5.1.5		<p><i>Мероприятие:</i></p> <p>Публикация поста с видеороликом в социальных сетях VK и Telegram на тему дня открытия мастерской</p>	25.03.2024	25.03.2024	-	Рябченко Алена Андреевна, Самбунова Мария Юрьевна	<p>Информационный пост, размещенный на соответствующих платформах</p> <p>https://vk.com/wall-225126687_5</p>	
5.1.6		<p><i>Мероприятие:</i></p> <p>Представление программы Ресурс</p>	26.03.2024	26.03.2024	-	Миленькая А.А., Дубина Е.Ю., Мионов В.Ю., Пестова И.М.	Фото/видео материалы с мероприятия	

		России в рамках мастерской					https://disk.yandex.ru/d/lbb43hiZ-340CA https://disk.yandex.ru/i/UAOrgSsq4xhM97g	
5.1.7		<p><i>Мероприятие:</i></p> <p>Публикация поста с интервью в социальных сетях ВКонтакте и Telegram с темой окончания мастерской</p>	01.04.2024	01.04.2024	-	Рябченко Алена Андреевна, Самбунова Мария Юрьевна	<p>Информационный пост, размещенный на соответствующих платформах</p> <p>https://vk.com/wall-225126687_8</p> <p>https://vk.com/wall-225126687_7</p>	
5.1		<p><i>КТ:</i></p> <p>Опубликованы в социальных сетях медиапродукты, а также проведены рекламные кампании с участием студентов программы РЕСУРС России, popularизирующие мастерскую и деятельность Президентской академии, включая программу РР</p>	01.04.2024	01.04.2024	-	Нохрина Юлия Сергеевна, администратор проекта	<p>В социальных сетях ВКонтакте и Telegram опубликовано минимум 6 медиапродуктов, popularизирующих мастерскую и деятельность Президентской академии, включая программу РР, а также члены команды №7 "ПИARR" приняли участие в мастерской в рамках пиар-кампании</p> <p>https://disk.yandex.ru/i/qilC89VDBMRIFg</p>	
IV Функциональное направление: Формирование лояльного отношения к Академии и программе «РЕСУРС России»								
6.		<i>Результат:</i>	01.04.2024	01.04.2024	-	Королев Никита	Документы содержат данные	

		Справка о результатах анализа обратной связи по итогам проведения мастерской	024	024		Максимович, менеджер по заинтересованным сторонам	от 100% участников мастерской, статистика выполнена на основе данных, полученных с помощью опросов на платформе Яндекс.Формы https://disk.yandex.ru/i/eMoOs_b-mdN1VQ	
6.1.1		<i>Мероприятие:</i> Составление формы для сбора обратной связи по итогам проведения мастерской	15.03.2024	15.03.2024	-	Королев Никита Максимович, менеджер по заинтересованным сторонам	Форма выполнена в формате Яндекс.Формы, содержит в себе вопросы для оценки уровня удовлетворенности https://forms.yandex.ru/u/65ec16242530c25c0a0b11f8/	
6.1		<i>Промежуточный результат:</i> Форма для сбора обратной связи по итогам проведения мастерской	15.03.2024	15.03.2024	-	Королев Никита Максимович, менеджер по заинтересованным сторонам	Форма выполнена в формате Яндекс.Формы, содержит в себе вопросы для оценки уровня удовлетворенности https://forms.yandex.ru/u/65ec16242530c25c0a0b11f8/	
6.1.2		<i>Мероприятие:</i> Обработка и анализ данных, полученных в ходе опроса, составление справки о результатах обратной связи	01.04.2024	01.04.2024	-	Королев Никита Максимович, менеджер по заинтересованным сторонам	Сводка результатов опроса https://disk.yandex.ru/i/eMoOs_b-mdN1VQ	
6.2		<i>Промежуточный результат:</i>	29.03.2024	29.03.2024	-	Королев Никита Максимович,	100% участников мастерской оставили обратную связь.	

		Справка о результатах анализа обратной связи по итогам проведения мастерской				менеджер по заинтересованным сторонам	https://disk.yandex.ru/i/eMoOs_b-mdN1VQ	
6.3		<i>КТ:</i> Готовая справка о результатах анализа обратной связи по итогам проведения мастерской и по итогам приемной кампании	01.04.2024	01.04.2024	-	Королев Никита Максимович, менеджер по заинтересованным сторонам	Документы содержат данные от 100% участников мастерской, статистика выполнена на основе данных, полученных с помощью опросов на платформе Яндекс.Формы https://disk.yandex.ru/i/eMoOs_b-mdN1VQ	
<i>У Функциональное направление:</i> Обеспечение участников мастерской продукцией мерча								
7.		<i>Результат:</i> Каждый участник мастерской обеспечен продукцией мерча в установленном количестве	30.03.2024	30.03.2024	-	Литвякова Анастасия Олеговна, менеджер по управлению возможностями	Каждый участник мастерской обеспечен набором брендированной продукции в составе: флеш-накопитель или внешний аккумулятор, набор стикеров, браслет, карандаш.	Индикация зеленая, т.к. задержка сроков проведения мероприятия не повлияла на сроки достижения результата
7.1.1		<i>Мероприятие:</i> Разработка наполнения брендированного подарка, согласование дизайна	30.12.2023	05.01.2024	6	Литвякова Анастасия Олеговна, менеджер по управлению возможностями	Техническое задание проведения мастерской https://disk.yandex.ru/i/LAzATqGz_AzqKA	Задержка связана с невозможностью согласования из-за календарных праздников
7.1.2		<i>Мероприятие:</i> Поиск производителя и поставщика	01.02.2024	01.02.2024	-	Литвякова Анастасия Олеговна,	Договор об оказании услуг с информацией об объеме, виде продукции и сторонах	

		брендированной продукции				менеджер по управлению возможностями	заключения договоров https://disk.yandex.ru/i/jfVUfBfW3T-P3Q	
7.1.3		<i>Мероприятие:</i> Подписание договора об оказании услуг, согласование дат предоставления продукции	24.03.2024	24.03.2024	-	Литвякова Анастасия Олеговна, менеджер по управлению возможностями	Договор об оказании услуг с информацией об объеме, виде продукции и сторонах заключения договоров https://disk.yandex.ru/i/jfVUfBfW3T-P3Q	
7.1.4		<i>Мероприятие:</i> Закупка мерча, расфасовка	24.03.2024	24.03.2024	-	Литвякова Анастасия Олеговна, менеджер по управлению возможностями	Договор об оказании услуг с информацией об объеме, виде продукции и сторонах заключения договоров https://disk.yandex.ru/i/jfVUfBfW3T-P3Q	
7.1.5		<i>Мероприятие:</i> Раздача мерча участникам	30.03.2024	30.03.2024	-	Литвякова Анастасия Олеговна, менеджер по управлению возможностями	Фото, видео документация, сделанная в момент вручения продукции участникам. https://disk.yandex.ru/d/boz-DIcz0dnctQ	
7.1		<i>КТ:</i> Каждый участник мастерской обеспечен продукцией мерча в установленном количестве	30.03.2024	30.03.2024	-	Литвякова Анастасия Олеговна, менеджер по управлению возможностями	Каждый участник мастерской обеспечен набором брендированной продукции.	

5. Отчет об исполнении бюджета проекта

№, п/п	Статус	Наименование результата	Плановая сумма,	Источник финансирования	Фактическое освоение	Комментарий
--------	--------	-------------------------	-----------------	-------------------------	----------------------	-------------

			тыс. руб.		Сумма, тыс. руб.	%	
1.		<i>Результат:</i> Каждый участник мастерской обеспечен продукцией мерча в установленном количестве	106,5	Президентская Академия	106,5	100	
		Всего по проекту	106,5	Президентская Академия	106,5	100	

6. Положительные уроки проекта

№ п/п	Достижения, сделанные в ходе реализации проекта	Мероприятия, рекомендуемые для других проектов
1.	Разработаны альтернативные варианты проведения мастерской.	Всегда рассматривать и иметь запасные варианты реализации проекта
2.	Создание плана-сетки мероприятий	Создание плана-сетки всех мероприятий с целью понимания общей картины хода проекта
3.	Конкретно и максимально подробно расписаны: требования к проведению мастерской, спикерам, каждому мероприятию мастерской, технические задания и т.п.	Все документы прописывать максимально подробно и четко, чтобы не было недопониманий между функциональным заказчиком и командой проекта
4.	Команда проекта сформирована грамотно, участники занимают должности в соответствии с их потенциалом и возможностями.	Каждому свое место
5.	Коммуникацию с руководством иногда проще осуществлять менеджеру по конкретной отрасли, не привлекая руководителя	Если есть точечный вопрос - идем напрямую к руководству
6.	Делегирование и декомпозиция задач - отличный вариант для оптимизации процесса работы	Выполнение всех задач 1 человеком приведет к ухудшению качества выполнения работ, поэтому необходимо заранее распределять обязанности между всеми участниками
7.	Тщательное планирование и следование плану - залог успеха	Не отклоняться от плана
8.	Оперативное управление изменениями - важная вещь, которой нужно научиться	Ведение проекта в единой среде, чтобы упростить поиск информации и коммуникаций

9.	Поддержка участников команды, возможность подменить друг друга, когда это необходимо в связи с другими обстоятельствами.	Погружаться в ход проекта, какая бы роль в нём у тебя не была, иначе невозможно быстро вникнуть в ситуацию.
----	--	---

7. Отрицательные уроки проекта

№ п/п	Недостатки, выявленные в ходе реализации проекта	Мероприятия, рекомендуемые для других проектов
1.	Коммуникация с РДДМ: очень сложно, когда меняются координаторы проекта. Из-за постоянных изменений в штате РДДМ существуют проблемы с коммуникацией.	Совместные планерки и обеспечение регулярной связи с партнерами проекта
2.	Затраты на бюджет, возложенные на нашу сторону, изначально не были нами предусмотрены.	Создание и согласование брендированной продукции совместно с партнерами проекта
3.	С функциональным заказчиком лучше общаться вживую/онлайн. Текстовый формат не дает возможности уточнить все нюансы и верно понять заказчика.	
4.	Всегда лучше лишний раз уточнить, чем ждать “с моря погоды”	Администратор и руководитель вдвоем должны присутствовать на встречах с руководством и командой
5.	Нельзя недооценивать важность коммуникаций — от них зависит качество результата	Должна быть стабильно организовано общение с куратором, через 1 человека или в общем чате, чтобы получать одинаковую информацию и она вовремя доходила до всех участников команды.
6.	Иногда все то, что идет не по плану, все равно приводит к запланированному результату, поэтому не стоит паниковать и принимать импульсивные решения	Не паниковать и не переживать заранее, работать с «холодной» головой
7.	Поспешишь - людей насмешишь	Лучше после срока, но качественно. На переделывание уходит значительно больше времени.
8.	Необходимо договариваться обо всём предварительно	Все договоренности необходимо фиксировать в текстовом формате
9.	Организация мероприятия - самая тяжёлая часть реализации проекта	К части реализации мероприятий осуществлять более тщательную подготовку, прописывать каждый шаг
10.	Риск на бумаге - совсем не то что риск в реальной жизни	Всегда нужно прорабатывать запасные варианты для решения

