

Справка о завершении проекта

Прогноз достижения цели проекта до конца текущего учебного года

Проект реализован с небольшими отклонениями от поставленной цели.

Отклонения произошли из-за болезни участников мастерской, вследствие чего их было всего 48 из 50 заявленных.

Успешность реализации проекта оценена по его окончании на основе показателей. Представляем краткую сводку по каждому:

№ п\п	Наименование	Единица измерения	Тип	Значение планируемое	Значение реальное	Статус
1.	Количество школьников – участников мастерской	чел.	основной	50	48	Показатель достигнут с небольшим отклонением (согласие на участие дали 50 человек, приехало по факту 48, двое не смогли из-за болезни)
2.	Количество желающих подать заявления на направления ГМУ	чел.	основной	40	42	Показатель достигнут с перевыполнением
3.	Количество участников, желающих подать заявления в РАНХИГС и на Ресурс	чел.	дополнительный	30	41	Показатель достигнут с перевыполнением

	России из числа участников мастерской					
4.	Уровень удовлетворенности результатами мастерской по результатам опроса NPS	%	дополнительный	90	92	Показатель достигнут с перевыполнением

С какими проблемами вы столкнулись процессе реализации проекта и как их решали

Одна из основных проблем - проблема коммуникаций между нашей командой и функциональным заказчиком. Очень сложно выстроить грамотную коммуникацию через посредников и успевать отслеживать изменения в техническом задании.

Важной проблемой, на которую стоит обращать пристальное внимание при планировании и реализации проекта является грамотная коммуникация с заинтересованными сторонами. Стоит понимать, что каждая из сторон имеет свои интересы и действует в соответствии ними. Необходимо научиться находить баланс между ними.

Также стоит обращать внимание на более тщательную идентификацию рисков и способы их минимизации. Если этим двум процессам не уделить достаточно времени и ресурсов, то реализация проекта оказывается под угрозой срыва.

Одной из проблем стало взаимодействие со школьниками, а именно понимание того, что они мыслят по-другому, они не готовы быстро и оперативно выполнять просьбы, которые от нас требовало руководство. Приходилось подстраиваться под обстоятельства, искать новые пути

решения таких проблем. Главный вывод - нужно быть гибкими и креативными, чтобы находить выход из любой ситуации.

Какие успехи команды в процессе реализации проекта вы готовы выделить и презентовать

Для нас важным итогом реализации проекта является успех в коммуникации и взаимовыручка между членами нашей команды. Мы поняли, что главная составляющая успешного проекта - это его команда и готовность вкладываться со стороны каждого участника. Способность помогать друг другу и проходить вместе самые трудные моменты реализации и умение концентрироваться на срочных задачах - основополагающие принципы работы.

Для нас самым главным выученным уроком стало понимание того, что какую бы роль ты не выполнял в команде, нужно разбираться и понимать каждую предметную область проекта, вникать в каждый процесс, чтобы в случае непредвиденной ситуации иметь возможность отчитаться перед функциональным заказчиком, заменить другого члена команды, ответить на вопросы и принять срочное самостоятельное решение.