

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель Проектного комитета

Гаркуша Наталья Сергеевна / /

СОГЛАСОВАНО  
Руководитель Проектной школы

Самигулова Татьяна Михайловна / /

## ПАСПОРТ ПРОЕКТА

### 1. Основные положения

<b>Полное наименование проекта</b>	Развитие координационного органа управления проектной деятельностью в Дирекции приоритетных образовательных инициатив (далее ДПОИ) «Проектный офис-2024»		
<b>Краткое наименование проекта</b>	«Проектный офис-2024 (ПО2024)»	<b>Срок начала и окончания проекта</b>	Начало: 20.08.2024
<b>Уровень сложности проекта</b>	Средний уровень сложности		Конец: 10.08.2025
Фамилия Имя Отчество		СОГЛАСОВАНО:	
<b>Заказчик проекта</b>	Гаркуша Наталья Сергеевна		
<b>Куратор проекта</b>	Самигулова Татьяна Михайловна		
<b>Руководитель проекта</b>	Мольков Михаил Алексеевич		
<b>Администратор проекта</b>	Мелихов Даниэль Романович		
<b>Исполнители проекта (роль):</b>			
Менеджер по организации мероприятий Проектного офиса	Якупова Камилла Айратовна		
PR-специалист Проектного офиса	Гришанина Габриэла Григорьевна		
Менеджер цифровой среды Проектного офиса	Путинцева Анастасия Андреевна		

### 2. Цель и показатели проекта

**Цель проекта:** Обеспечить рост уровня зрелости системы управления проектами в Проектной школе дирекции приоритетных образовательных инициатив\* до 2,25 («измеряемый») к 10 августа 2025 года

№	Наименование показателя	Единица измерения	Тип показателя	Базовое значение		Период (месяц, квартал, год)		
				Значение	Дата	Ноябрь 2024	Февраль 2025	Август 2025
1.	Уровень зрелости системы управления проектами в Проектной школе дирекции приоритетных образовательных инициатив	Балл	Основной	0,91 («начальный»)	20.08.2024	-	1,5 («развивающийся»)	2,25 («измеряемый»)
2.	Индекс уровня зрелости элемента «Стратегическое планирование и управление портфелем проектов и программ в Проектной школе»	Балл	Основной	0,24	20.08.2024	-	1,2	2,0
3.	Индекс уровня зрелости элемента «Управление проектами в Проектной школе»	Балл	Основной	1,45	20.08.2024	-	2,0	2,4
4.	Индекс уровня зрелости элемента «Принятие решений и организационная поддержка»	Балл	Основной	1,17	20.08.2024	-	2,0	2,4
5.	Индекс уровня зрелости элемента «Развитие компетенций и культуры эффективности»	Балл	Основной	0,95	20.08.2024	-	2,1	2,47
6.	Индекс уровня зрелости элемента «Управление стимулированием участников проектов»	Балл	Основной	0,33	20.08.2024	-	1,1	1,83
7.	Удовлетворенность участников Проектной школы по результатам проводимых мероприятий по развитию	Балл	Дополнительный	0	20.08.2024	5	5	5

	проектной культуры Проектным офисом							
8.	Прирост результативности работы по популяризации Проектной школы (охват аудитории)	%	Дополнительный	0	20.08.2024	30	50	100
9.	Уровень автоматизации процессов управления проектами в Проектной школе	%	Дополнительный	30	20.08.2024	45	60	75

\* по данным оценки - [https://disk.yandex.ru/i/yo8TUEhxXt\\_flw](https://disk.yandex.ru/i/yo8TUEhxXt_flw)

### 3. Результаты проекта

№	Наименование результата	Срок	Характеристика результата
<b>1. Стратегическое планирование и управление портфелем проектов и программ в Проектной школе</b>			
1.1	Разработана система управления портфелями и программами в Проектной школе	28.02.2025	Подготовлены и внесены изменения в нормативные правовые документы, регламентирующие методологию управления проектами в увязке со стратегическим планированием, внедрена «стратегическая карта» проектов, портфелей и программ
<b>2. Управление проектами в Проектной школе</b>			
2.1	Налажена система коммуникаций по вопросам управления проектами между всеми участниками	03.03.2025	Утвержден и доведен до всех участников план коммуникаций в Проектной школе
2.2	Сформирована система взаимодействия с заинтересованными сторонами (ЗС)	20.03.2025	Подготовлены и доведены до участников Проектной школы методические рекомендации по взаимодействию с ЗС, включая отслеживание ожиданий ЗС

2.3	Создана система управления качеством в проектах	11.04.2025	Подготовлены рекомендации по планированию управления качеством, внедрена система контроля качества в проектах (верификация результатов)
2.4	Сформирована система мониторинга рисков и возможностей по проектам	05.05.2025	Подготовлены и доведены до участников Проектной школы методические рекомендации по мониторингу рисков и возможностей по проектам Проектной школы
<b>3. Принятие решений и организационная поддержка</b>			
3.1.	Внедрена система накопления проектного грейда и формирования «кадрового резерва» Проектной школы	01.03.2025	Разработано положение о проектных грейдах и порядок формирования и ведения «кадрового резерва» участников Проектной школы (для назначения на роли в Проектном офисе, на руководящие роли в проектах, на включение в команду крупных партнерских проектов и др.)
3.2.	Создана система сопровождения реализации проектов со стороны внешних экспертов (экспертное сопровождение)	16.04.2025	Разработан порядок взаимодействия с внешними экспертами, определен состав внешних экспертов, обеспечено получение заключений со стороны экспертов на плановые и отчетные документы по проектам
3.3.	Обеспечена автоматизация процессов управления проектами в Проектной школе	15.07.2025	Обеспечено сопровождение внедрения модуля управления проектами в ИС «ЦифроРЕСУРС» (разработка технического задания, сопровождение итераций внедрения системы, отладка основного функционала), организационная поддержка участников Проектной школе при внедрении системы и в процессе реализации
3.4.	Сформирована система популяризации Проектной школы	04.10.2024	Определены каналы продвижения Проектной школы, сформирован и утвержден контент-план по работе в социальных сетях
3.5.	Создана система проектного наставничества для студентов 1 курса	19.02.2025	Сформирован реестр наставников для проектных команд студентов 1 курса, обеспечена поддержка их деятельности
3.6.	Обеспечено функционирование Проектного комитета	03.09.2024	Обеспечено проведение ежемесячных заседаний Проектного комитета с подготовкой повесток и ведением протоколов, приглашением участников
<b>4. Развитие компетенций и культуры эффективности</b>			

4.1.	Внедрена система обратной связи от участников Проектной школы по результатам проводимых мероприятий по развитию проектных компетенций	30.12.2024	Разработана и апробирована система анкетирования участников по результатам проводимых мероприятий
4.2.	Подготовлена база учебно-методических материалов по развитию проектных компетенций участников Проектной школы	30.12.2024	Сформирован пул учебно-методических материалов (программы, методические рекомендации, учебные презентации, пособия, тестовые задания, кейсы, курсы для дистанционных мероприятий, полезная литература и пр.)
4.3.	Регламентирована процедура оценки компетентности участников Проектной школы	31.03.2025	Разработан и утвержден порядок оценки компетентности участников Проектной школы
<b>5. Управление стимулированием участников проектов</b>			
5.1.	Сформирована нормативно-правовая база по стимулированию участников проектной деятельности	29.01.2025	Подготовлено и утверждено положение о стимулировании участников Проектной школы
5.2.	Создана система учета занятости (рабочей нагрузки) участников Проектной школы	14.07.2025	Сформирован реестр участников Проектной школы с отслеживанием информации об их проектной загрузке в зависимости от выполняемой роли в проекте
5.3.	Внедрена система оценки результативности проектной деятельности участников Проектной школы	04.12.2024	Разработан и утвержден порядок оценки результативности проектной деятельности участников Проектной школы, система внедрена в ИРС
5.4.	Обеспечена ежемесячная оценка результативности участников Проектной школы	25.12.2024	Утверждён ежемесячный порядок оценки результативности участников Проектной школы для внесения данных в ИРС

#### **4. Финансовое обеспечение реализации проекта**

*Реализация проекта не предусматривает финансовое обеспечение*

## 5. Дополнительная информация

Положение о Проектном офисе Проектной школы (приказ): <https://disk.yandex.ru/i/PSkjUR2hJgzIbQ>

## 6. Методика расчета показателей проекта

№	Наименование показателя и единица измерения	Методика расчета	Базовые показатели	Источник данных	Ответственный за сбор данных (Ф. И. О., должность)	Дополнительная информация
1.	Уровень зрелости системы управления проектами в Проектной школе дирекции приоритетных образовательных инициатив	Средневзвешенное значение индексов уровня зрелости 5 элементов системы управления проектами*	Показатели 2-6	Экспертная оценка руководителя Проектной школы	Мольков Михаил Алексеевич, руководитель проекта (руководитель Проектного офиса)	По аналогии с Методикой оценки уровня зрелости, утвержденной распоряжением Правительства Рязанской области от 15 апреля 2019 г. № 208-р
2.	Индекс уровня зрелости элемента «Стратегическое планирование и управление портфелем проектов и программ в Проектной школе»	Среднее арифметическое значение оценки уровня зрелости процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	Уровень зрелости процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	Экспертная оценка руководителя Проектной школы	Мелихов Даниэль Романович, администратор проекта (заместитель руководителя Проектного офиса, методолог)	По аналогии с Методикой оценки уровня зрелости, утвержденной распоряжением Правительства Рязанской области от 15 апреля 2019 г. № 208-р
3.	Индекс уровня зрелости элемента «Управление проектами в Проектной школе»	Среднее арифметическое значение оценки уровня зрелости	Уровень зрелости процессов и подпроцессов,	Экспертная оценка руководителя	Мелихов Даниэль Романович, администратор проекта (заместитель	По аналогии с Методикой оценки уровня зрелости, утвержденной

		процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	входящих в состав элемента	Проектной школы	руководителя Проектного офиса, методолог)	распоряжением Правительства Рязанской области от 15 апреля 2019 г. № 208-р
4.	Индекс уровня зрелости элемента «Принятие решений и организационная поддержка»	Среднее арифметическое значение оценки уровня зрелости процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	Уровень зрелости процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	Экспертная оценка руководителя Проектной школы	Мелихов Даниэль Романович, администратор проекта (заместитель руководителя Проектного офиса, методолог)	По аналогии с Методикой оценки уровня зрелости, утвержденной распоряжением Правительства Рязанской области от 15 апреля 2019 г. № 208-р
5.	Индекс уровня зрелости элемента «Развитие компетенций и культуры эффективности»	Среднее арифметическое значение оценки уровня зрелости процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	Уровень зрелости процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	Экспертная оценка руководителя Проектной школы	Мелихов Даниэль Романович, администратор проекта (заместитель руководителя Проектного офиса, методолог)	По аналогии с Методикой оценки уровня зрелости, утвержденной распоряжением Правительства Рязанской области от 15 апреля 2019 г. № 208-р
6.	Индекс уровня зрелости элемента «Управление стимулированием участников проектов»	Среднее арифметическое значение оценки уровня зрелости процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	Уровень зрелости процессов и подпроцессов, входящих в состав элемента	Экспертная оценка руководителя Проектной школы	Мелихов Даниэль Романович, администратор проекта (заместитель руководителя Проектного офиса, методолог)	По аналогии с Методикой оценки уровня зрелости, утвержденной распоряжением Правительства Рязанской области от 15 апреля 2019 г. № 208-р

7.	Удовлетворенность участников Проектной школы по результатам проводимых мероприятий по развитию проектной культуры Проектным офисом	Среднее арифметическое интегральной оценки удовлетворенности участников Проектной школы по результатам проводимых Проектным офисом мероприятий	Интегральная оценка удовлетворенности участников Проектной школы по результатам проводимых Проектным офисом мероприятий по результатам анкетирования	Результаты анкетирования	Якупова Камилла Айратовна, менеджер по организации мероприятий Проектного офиса	Предусматривает оценку удовлетворенности по 3 параметрам: - доступность; - качество подготовки материалов; - полезность. Каждый из параметров оценивается минимум по 5 вопросам анкеты.
8.	Прирост результативности работы по популяризации Проектной школы (охват аудитории)	Темп прироста среднемесячного охвата аудитории постами, размещенными в социальных сетях	Охват аудитории в социальных сетях	Данные социальных сетей	Гришанина Габриэла Григорьевна, PR-специалист Проектного офиса	
9.	Уровень автоматизации процессов управления проектами в Проектной школе	Доля автоматизации подпроцессов управления проектами (отношение текущей балльной оценки 100 подпроцессов к максимальному значению (300 баллам))	-	-	Путинцева Анастасия Андреевна, менеджер цифровой среды Проектного офиса	В расчете участвуют 100 подпроцессов, участвующих в оценке уровня зрелости

\* расчет текущего и планируемого уровня оценки - [https://disk.yandex.ru/i/yo8TUEhxXt\\_flw](https://disk.yandex.ru/i/yo8TUEhxXt_flw)

СОГЛАСОВАНО  
Руководитель Проектного офиса  
Проектной школы

Мольков Михаил Алексеевич /\_\_\_\_\_/